



# Legislaturplan 2022–2025

<b>Schwerpunkt 1</b>	5
<b>Attraktiver Lebens-, Bildungs- und Wirtschaftsstandort</b>	5
<hr/>	
<b>Schwerpunkt 2</b>	8
<b>Gezielte nachhaltige Entwicklung der Gemeinde</b>	8
<hr/>	
<b>Schwerpunkt 3</b>	10
<b>Gemeindefinanzen sanieren</b>	10
<hr/>	
<b>Schwerpunkt 4</b>	12
<b>Moderne Verwaltung</b>	12
<hr/>	

## Köniz wagt den Neuanfang

Die Gemeinde Köniz steht an einem entscheidenden Punkt. Im Juni 2022 haben die Könizer Stimmberechtigten dem Budget 2022 und der beantragten Steuererhöhung deutlich zugestimmt. Das Ringen um ein mehrheitsfähiges Budget und eine nachhaltige Lösung für die Finanzprobleme der Gemeinde hat ein Ende gefunden. Die Finanzlage bleibt angespannt, aber die Gemeinde hat wieder einen gewissen Handlungsspielraum, den es verantwortungsvoll zu nutzen gilt. Mit dem Legislaturplan 2022–2025 hat der Gemeinderat die Leitplanken festgelegt, entlang derer er die Gemeinde weiterentwickeln und voranbringen will. Köniz wagt den Neuanfang.

Der Legislaturplan 2022–2025 enthält vier Schwerpunkte zu den Themen Attraktivität der Gemeinde, nachhaltige Entwicklung, gesunde Finanzen und moderne Verwaltung. Diese Themen stehen für den Gemeinderat im Zentrum, sie sind wichtig und dringlich. Der Umfang des Legislaturplans ist deutlich schlanker als vor vier Jahren. Der Gemeinderat hat sich bewusst auf wenige Ziele und die wichtigsten Themen und Projekte beschränkt. Es braucht einen klaren Fokus auf das Wesentliche und Machbare.

### – **Attraktiver Lebens-, Bildungs- und Wirtschaftsstandort**

Köniz ist als Ort zum Wohnen, Leben und Arbeiten attraktiv. Die Gemeinde will ihre Attraktivität weiter steigern, indem sie Begegnungsräume aufwertet und neue schafft, die Ortsteile in ihrer Vielfalt und Identität stärkt, das Schlossareal als Kultur- und Begegnungsort fördert, für ein vielfältiges dezentrales Bildungsangebot sorgt und sich als Standort für innovative und nachhaltige Unternehmen positioniert.

### – **Gezielte nachhaltige Entwicklung der Gemeinde**

Köniz entwickelt sich nachhaltig und mit Bedacht. Grossprojekte und Arealentwicklungen werden priorisiert und den Ressourcen entsprechend realisiert. Infrastrukturen im Hoch- und Tiefbau will die Gemeinde nachhaltig betreiben, unterhalten und erneuern. Die Entwicklung in den verschiedenen Bereichen will sie ganzheitlich steuern und die Strategien kohärent umsetzen (Finanzen, Personal, Wohnen, Klima und Energie).

### – **Gemeindefinanzen sanieren**

Köniz bringt die Finanzen ins Lot. Der Finanzhaushalt der Gemeinde Köniz soll künftig im Gleichgewicht sein. Dieses Ziel hat Priorität. Um es zu erreichen, sollen die Steuerertragskraft erhöht und die Steuerungsinstrumente verbessert werden. Die Gemeinde wird weiterhin restriktiv budgetieren und bei den Ausgaben Disziplin wahren müssen.

### – **Moderne Verwaltung**

Köniz will die Digitalisierung weiter vorantreiben. Bevölkerung und Wirtschaft sollen von kundenfreundlichen Dienstleistungen profitieren können. Um effizienter zu werden, wird die Gemeinde die Prozesse sowie die Verwaltungs- und Direktionsstruktur überprüfen und ziel führend anpassen. Auch als Arbeitgeberin will Köniz an Attraktivität gewinnen; mit der Personalstrategie hat der Gemeinderat die notwendige Grundlage geschaffen.

Die Themen sind direktionsübergreifend und alle Abteilungen gefordert, damit die Gemeinde die gesteckten Ziele erreichen kann. Die Verwaltung hat während der Pandemie und durch mehrere Sparrunden hindurch bewiesen, dass sie ihre Dienstleistungen für die Bevölkerung auch unter herausfordernden Bedingungen erbringen kann und leistungsfähig ist. Darauf kann Köniz bauen und auch auf die zahlreichen Privatpersonen, Vereine und Firmen, die sich in den Ortsteilen und auf verschiedenen Ebenen für Köniz einsetzen.

Die Legislaturziele sind in der Balance zwischen Ambition und Pragmatismus. Der Gemeinderat will die Stärken der Gemeinde pflegen, Bewährtes fortsetzen und ausgewählte neue Projekte initiieren. Köniz muss sich nicht «neu erfinden», die Gemeinde bietet ihren Einwohnerinnen und Einwohnern Angebote in einer guten Qualität und setzt in allen Belangen auf Nachhaltigkeit. Es stellen sich aber aufgrund der globalen Entwicklungen neue Herausforderungen und die Bedürfnisse der Menschen verändern sich. Der Legislaturplan zeigt auf, wie die Gemeinde ihre Aufgaben in diesem sich verändernden Umfeld bestmöglich wahrnehmen und ihre Leistungen optimieren will.

Der Gemeinderat

Köniz, August 2022

## Schwerpunkt 1

# Attraktiver Lebens-, Bildungs- und Wirtschaftsstandort

### Legislaturziel

#### 1.1 Aufwerten der Aussenräume und Sichern der Natur- und Kulturlandschaften

##### Massnahmen

1.1.1 Begegnungsräume aufwerten und zusätzliche schaffen (öffentlicher Raum, Scholareale, Quartierzentren)

1.1.2 Biodiversität erhalten und fördern

##### Indikatoren

- a) Der Freiraum im Siedlungsgebiet ist in der Verwaltung bei ihren Tätigkeiten implementiert (Umsetzung Freiraumkonzept)
- b) Zwei konkrete Massnahmen mit BürgerInnen-/Quartierbeteiligung bezüglich Begegnungsräumen sind durchgeführt worden
- c) Massnahmen sind im Familienkonzept aufgenommen
- d) Mind. 4 Begegnungsräume sind realisiert bzw. aufgewertet

- a) Mind. 4 Massnahmen sind umgesetzt
- b) Mind. 2 Fließgewässer sind renaturiert

### Legislaturziel

#### 1.2 Ortsteile in ihrer Vielfalt und Könizer Identität stärken

##### Massnahmen

1.2.1 Partizipation verschiedener Altersgruppen und der Ortsteile stärken und gezielt nutzen

1.2.2 Massnahmen des Kulturkonzepts umsetzen

1.2.3 Projekt «gemeinsam altersfreundlich» inkl. Nachbarschaftshilfe umsetzen

##### Indikatoren

- a) Neue Partizipationsplattform ist geschaffen («digitaler Dorfplatz»)
  - b) Vertreterinnen und Vertreter von Ortsvereinen sind regelmässig in Planungsprozesse und Entwicklungsprojekte einbezogen
- a) Mind. 4 Massnahmen sind in verschiedenen Ortsteilen für verschiedene Zielgruppen umgesetzt
- a) Koordinationsstelle für Freiwilligenarbeit ist in Betrieb und wird von der Öffentlichkeit in Anspruch genommen.
  - b) Die Altersangebote in der Gemeinde sind kommuniziert und der Bevölkerung bekannt (Website und Flyer)
  - c) Das Netzwerk «Köniz – gemeinsam altersfreundlich» ist aufgebaut und es findet ein regelmässiger Austausch statt



**Legislaturziel**

**1.3 Das Schlossareal als Kultur- und Begegnungsort für die ganze Gemeinde stärken**

**Massnahmen**

**Indikatoren**

- |  |   |
|--|---|
| 1.3.1 Das Schlossareal vielfältig nutzen                     | a) Stiftung und Betriebsorganisation ist gegründet und operativ<br>b) Finanzierung ist gesichert<br>c) Vielfältige Nutzung ist sichergestellt (Reporting durch Stiftung Schloss Köniz und im Schloss aktiven Institutionen) |
| 1.3.2 Leistungen des Vereins Kulturhof Schloss Köniz sichern | a) Leistungsvertrag ist den aktuellen Bedürfnissen angepasst und genehmigt  |
| 1.3.3 Leistungen der Stiftung Schulmuseum sichern            | a) Leistungsvertrag ist den aktuellen Bedürfnissen angepasst und genehmigt  |
| 1.3.4 Leistungen der Musikschule Köniz sichern               | a) Leistungsvertrag ist den aktuellen Bedürfnissen angepasst und genehmigt  |



Schlossareal | © Pirmin Allgäuer

**Legislaturziel****1.4 Köniz als Standort für innovative und nachhaltige Unternehmen fördern**

Massnahmen	Indikatoren
1.4.1 Ziele, Zuständigkeiten und Massnahmen für das Standortmarketing definieren und Ressourcen sichern	a) Konzept mit Massnahmen und Zuständigkeiten sind geklärt und vom GR genehmigt, Ressourcen sind vorhanden
1.4.2 Austausch mit Könizer Firmen fördern	a) Mind. 3 Anlässe pro Jahr mit Könizer Firmen durchgeführt b) Regelmässiger bilateraler Austausch zwischen Könizer Firmen und Gemeinderatsmitgliedern ist etabliert und umgesetzt
1.4.3 Attraktivität der Gemeinde als Standort für neue Firmen erhöhen	a) Schnittstellen und Zusammenarbeit mit kantonaler Wirtschaftsförderung sind gestärkt b) Effiziente und kundenfreundliche Dienstleistungen für Firmen sind etabliert

**Legislaturziel****1.5 Köniz verfügt über ein vielfältiges und innovatives dezentrales Bildungsangebot**

Massnahmen	Indikatoren
1.5.1 Ganztageschule Wabern als Regelbetrieb führen und Ganztageschulen in weiteren Ortsteilen prüfen	a) Bildungsreglement ist angepasst b) Bericht liegt vor
1.5.2 Non-formale Bildungsangebote erweitern	a) Ferienbetreuungsangebote sind bedarfsgerecht b) Integrationskonzept ist überarbeitet und weitere Angebote der Frühen Förderung und Integration sind geprüft
1.5.3 Planungssicherheit bezüglich Schulraum erhöhen	a) Schulraumplanung ist als ganzheitlicher und laufender Prozess eingerichtet und erwartete Entwicklungen sind bestmöglich berücksichtigt b) Zusätzliche Führungskennzahlen zur Steuerung des Schulraums sind vorhanden

## Schwerpunkt 2

# Gezielte nachhaltige Entwicklung der Gemeinde

### Legislaturziel

#### 2.1 Grossprojekte und Arealentwicklungen priorisieren

##### Massnahmen

2.2.1 Laufenden Grossprojekte und Arealentwicklungen priorisieren und Ressourcen entsprechend konzentrieren und sicherstellen

##### Indikatoren

- a) Priorisierung ist beschlossen und kommuniziert (Kriterien: gesetzliche Vorgaben, Umsetzungsstand, geleistete Vorarbeiten/ Vorinvestitionen, In-Wert-Setzungs- und Ertragspotenzial)
- b) Ressourcen zur Umsetzung der priorisierten Grossprojekte und Arealentwicklungen sind sichergestellt

### Legislaturziel

#### 2.2 Strategien kohärent umsetzen

##### Massnahmen

2.2.1 Strategien aufeinander abstimmen und Prioritäten festlegen

2.2.2 Wohnstrategie umsetzen

2.2.3 Klima- und Energiestrategie 2020–2050 umsetzen

##### Indikatoren

- a) Strategielandkarte (Abstimmung und Priorisierung der Ziele und Massnahmen der Strategien) ist erarbeitet
- a) Reporting zu Handlungsfeldern und Massnahmenblätter der Wohnstrategie
- a) Klimareglement der Gemeinde Köniz ist erarbeitet und vom Parlament genehmigt
- b) Reporting Klimagas- und Energiebilanz für das Gemeindegebiet (alle 4 Jahre, basierend auf den kantonalen Zahlen) und die Verwaltung (Jahresbericht)



**Legislaturziel****2.3 Infrastrukturen im Hoch- und Tiefbau nachhaltig betreiben, unterhalten und erneuern****Massnahmen**

2.3.1 Assetmanagement aufbauen und längerfristige Finanzplanung zur nachhaltigen Sicherung der Infrastrukturen errichten

2.3.2 Immobilienstrategie erarbeiten

**Indikatoren**

- a) Assetmanagement inkl. einheitliches Reporting und Controlling ist etabliert
  - b) Längerfristige finanzielle Auswirkungen zur nachhaltigen Sicherung der Assets im Hoch- und Tiefbau sind beschlossen und eingeplant
- 
- a) Immobilienstrategie ist vom Gemeinderat beschlossen



Köniz Zentrum, Bläuackerplatz (Benedetto Toscanelli) | © Gemeinde Köniz

## Schwerpunkt 3

### Gemeindefinanzen sanieren

#### Legislaturziel

#### 3.1 Steuerertragskraft erhöhen

Massnahmen	Indikatoren
3.1.1 Steuerertragsdaten analysieren	a) Steuerertragsdaten sind analysiert und regelmässiges Monitoring ist eingerichtet
3.1.2 Steueranlage zur Sicherung des Angebots auf 1,58 Einheiten erhöhen	a) Steueranlage 1,58 ist vom zuständigen Organ beschlossen
3.1.3 Angebot für attraktiven Wohnraum schaffen, als Teil der Umsetzung der Wohnstrategie	a) Zusätzlicher attraktiver Wohnraum ist geschaffen b) Planung Areal Liebefeld Mitte ist rechtskräftig und die Baubewilligung ist erteilt
3.1.4 Austausch mit Firmen und Dienstleistungen für Firmen ausbauen	a) Siehe Indikatoren 1.4.2 a), b) und 1.4.3 a), b)
3.1.5 Zentrumslasten der Gemeinde Köniz berechnen und aufzeigen	a) Bericht ist erstellt b) Abgeltung der Zentrumslasten der Gemeinde Köniz sind dem Regierungsrat zwecks Berücksichtigung im Finanzausgleich beantragt

#### Legislaturziel

#### 3.2 Steuerungsinstrumente verbessern

Massnahmen	Indikatoren
3.2.1 Finanzprozesse anpassen und digitalisieren	a) Siehe Indikator 4.1.1. b)
3.2.2 Steuerungsprozesse im Steuerverhaushalt und bei den Spezialfinanzierungen anpassen (Finanzplanung/Reporting/Hochrechnung/Kennzahlen)	a) Die Kostentransparenz ist im Steuerverhaushalt und bei den Spezialfinanzierungen verbessert

**Legislativziel****3.3 Ausgaben und Einnahmen sind im Gleichgewicht****Massnahmen**

- 3.3.2 Aufgabenüberprüfung 2019–2022 umsetzen und abschliessen
- 3.3.1 Personal- und Sachaufwand restriktiv budgetieren und Ausgabendisziplin sicherstellen

**Indikatoren**

- a) Schlussbericht Aufgabenüberprüfung 2019–2022 ist erstellt
- a) Jahres-Budgets und Jahresrechnungen sind mindestens ausgeglichen
- b) Spezialfinanzierungen sind nachhaltig gesichert
- c) Notwendige Investitionen im Steuer- und Gebührenhaushalt sind realisiert



Herzwil



## Schwerpunkt 4

### Moderne Verwaltung

#### Legislativziel

#### 4.1 Köniz verfügt über kundenfreundliche und effiziente Prozesse und Dienstleistungen

##### Massnahmen

4.1.1 Digitalisierung weiter vorantreiben (Mensch, Technik, Organisation)

##### Indikatoren

- a) Zuständigkeiten und Abläufe zur Umsetzung der Digitalisierungsprojekte und -vorhaben sind etabliert
- b) Prozesse im Finanz-, Personal-, Sozialwesen und weiteren Bereichen sind den geänderten Rahmenbedingungen angepasst und digitalisiert
- c) Drei zusätzliche digitale Bürger-Services sind eingeführt

4.1.2 Verwaltungs- und Direktionsstruktur überprüfen

- a) Zuständigkeiten/Kompetenzen sind überprüft und stufengerecht angepasst (Aufgaben/Kompetenzen/Verantwortung)
- b) Direktionsstruktur ist auf neue Anforderungen hin überprüft und zielführend angepasst (inkl. Reglemente/Verordnungen)

#### Legislativziel

#### 4.2 Die Gemeinde Köniz ist eine attraktive Arbeitgeberin

##### Massnahmen

4.2.1 Personalstrategie 2021–2025 umsetzen

##### Indikatoren

- a) Ziele und Massnahmen der Personalstrategie sind umgesetzt
- b) Personalrecht (Reglement und Verordnung) ist angepasst



Köniztal | © Keith Häsler



